



গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

রেজিস্ট্রার, রাজশাহী মেডিকেল বিশ্ববিদ্যালয়

এবং

সচিব, বাংলাদেশ বিশ্ববিদ্যালয় মঞ্জুরী কমিশন-এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি

জুলাই ১, ২০২৪ - জুন ৩০, ২০২৫

সূচিপত্র

বিভাগীয় অফিসের কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র	৩
প্রস্তাবনা	৪
সেকশন ১: বিভাগীয় অফিসের রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র এবং কার্যাবলি	৫
সেকশন ২: বিভাগীয় অফিসের বিভিন্ন কার্যক্রমের ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)	৭
সেকশন ৩: কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা	৮
সংযোজনী ১: শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)	১৪
সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রমাণক	১৫
সংযোজনী ৩: অন্য অফিসের সঙ্গে সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	১৭
সংযোজনী ৪-৮: সংস্কার ও সুশাসনমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন সংক্রান্ত কর্মপরিকল্পনাসমূহ	১৮

বিভাগীয় অফিসের কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র (Overview of the Performance of the Divisional Office)

সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা

সাম্প্রতিক বছরসমূহের (৩ বছর) প্রধান অর্জনসমূহ:

১২ মে ২০১৬ থেকে বর্তমান উন্নত বিশ্বের শিক্ষা ব্যবস্থার সঙ্গে সংগতি রেখে বাংলাদেশের চিকিৎসা শিক্ষার সার্বিক অগ্রগতির জন্য রাজশাহী মেডিকেল বিশ্ববিদ্যালয় নিরলসভাবে কাজ করে যাচ্ছে। ডিশন ২০৪১ ও স্মার্ট বাংলাদেশ অর্জনের লক্ষ্যে বাংলাদেশ বিশ্ববিদ্যালয় মঞ্জুরী কমিশন ও রাজশাহী মেডিকেল বিশ্ববিদ্যালয়ের মধ্যে বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হয়েছে এবং তদানুযায়ী বিভিন্ন কার্যক্রম পরিচালিত হচ্ছে। রাজশাহী মেডিকেল বিশ্ববিদ্যালয় আইন ১২ মে ২০১৬ অনুযায়ী রাজশাহী ও রংপুর বিভাগে অবস্থিত সকল মেডিকেল কলেজ/ডেন্টাল কলেজ/নার্সিং কলেজ/ইনস্টিটিউট সমূহ রাজশাহী মেডিকেল বিশ্ববিদ্যালয়ে অধিভুক্ত করা হয়েছে এবং পরিদর্শন টিমের সুপারিশ অনুযায়ী ২০২২-২০২৩ শিক্ষাবর্ষে ৬৫ টি কলেজ/ইনস্টিটিউট অধিভুক্ত হয়েছে। ২০১৭-১৮ শিক্ষাবর্ষ থেকে কোডিং পদ্ধতিতে পরীক্ষা গ্রহণ করে ফলাফল প্রকাশ করা হয়। করোনাকালীন সেশনজট কমানো লক্ষ্যে কাজ চলমান রয়েছে। অধিভুক্ত সকল বেসরকারী কলেজ সমূহে রাজশাহী মেডিকেল বিশ্ববিদ্যালয়ের কাঠামো অনুযায়ী গভর্নিং বডি দ্বারা কলেজগুলোর শিক্ষা কার্যক্রম মনিটরিং করা হচ্ছে। বিশ্ববিদ্যালয়ের সিন্ডিকেট গঠন করা হয়েছে এবং সিন্ডিকেটের ১ম সভা ২৬/০৫/২০১৮ তারিখে অনুষ্ঠিত হয়েছে। এ পর্যন্ত রাজশাহী মেডিকেল বিশ্ববিদ্যালয়ের ১৬ টি সিন্ডিকেট সভা অনুষ্ঠিত হয়েছে। ইতোমধ্যে অর্থ কমিটি, বাজেট ব্যবস্থাপনা কমিটি ও একাডেমিক কাউন্সিল গঠন করা হয়েছে। একাডেমিক কার্যক্রম সুষ্ঠু

ভাবে সম্পাদনের লক্ষ্যে অধিভুক্ত সকল মেডিকেল কলেজ/ডেন্টাল কলেজ/নার্সিং কলেজ/ইনস্টিটিউট সমূহের অধ্যক্ষ ও সকল বিভাগীয় প্রধানদের নিয়ে স্ব-স্ব অনুষদের সভা অনুষ্ঠিত হয়েছে। রাজশাহী মেডিকেল বিশ্ববিদ্যালয়ের অনুকূলে বিশ্ববিদ্যালয় মঞ্জুরী কমিশন থেকে বিভিন্ন পদে ৮৮ জন জনবলের অনুমোদন পাওয়া গেছে তার মধ্যে বিশ্ববিদ্যালয়ের একাডেমিক কার্যক্রম পরিচালনার লক্ষ্যে প্রয়োজন অনুযায়ী নিয়োগ বিজ্ঞপ্তির মাধ্যমে স্থায়ী ভিত্তিতে ৬৫ জন এবং উপাচার্য মহোদয়ের ক্ষমতাবলে সম্পূর্ণ অস্থায়ী ভিত্তিতে ০২ জন কর্মকর্তা নিয়োগ প্রদান করা হয়েছে এবং নিয়োগ প্রক্রিয়া চলমান রয়েছে। গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকারের মাননীয় প্রধানমন্ত্রী কর্তৃক রাজশাহী মেট্রোপলিটন এলাকার বোয়ালিয়া থানার বড় বনগ্রাম, বারইপাড়া, বাজে সিলিন্দা মৌজার ৬৭.৭৮২ একর ভূমিতে রাজশাহী মেডিকেল বিশ্ববিদ্যালয় স্থাপনের সদয় অনুমতি পাওয়া গিয়েছে এবং ভূমি অধিগ্রহণ সম্পন্ন হয়েছে। বর্তমানে স্থাপত্য অধিদপ্তর কর্তৃক মাষ্টার প্ল্যান তৈরির কাজ সম্পূর্ণ হয়েছে উক্ত মাষ্টার প্ল্যান বিবেচনায় রেখে স্বাস্থ্য ও পরিবার কল্যাণ মন্ত্রণালয়ের তত্ত্বাবধানে গণপূর্ত অধিদপ্তর কর্তৃক ডিপিপি প্রণয়নের কাজ শেষ হয়েছে এবং চূড়ান্ত ডিপিপি একনেকে অনুমোদন হয়েছে। বিভিন্ন সময়ে স্বাস্থ্য ও পরিবার কল্যাণ মন্ত্রণালয়ের মাননীয় মন্ত্রীসহ স্বাস্থ্য শিক্ষা ও পরিবার কল্যাণ বিভাগের সচিব মহোদয়, অতিরিক্ত সচিব, যুগ্ম সচিব, গণপূর্ত অধিদপ্তরের সংশ্লিষ্ট কর্মকর্তা এবং উপাচার্য মহোদয় উল্লিখিত জায়গা সরেজমিনে পরিদর্শন করেছেন।

সমস্যা এবং চ্যালেঞ্জসমূহ:

বিশ্ববিদ্যালয়ের অবকাঠামো নির্মাণ কার্যক্রমের প্রক্রিয়া সুষ্ঠুভাবে আরম্ভ করা।
বিশ্ববিদ্যালয়ের একাডেমিক কোর্স (পোস্ট গ্রাজুয়েট) কার্যক্রম দ্রুততার সাথে চালু করা।
বিশ্ববিদ্যালয়ের নিজস্ব আইসিটি অবকাঠামো, জনবল ও লজিস্টিক সাপোর্ট এর ব্যবস্থা করা।
অধিভুক্ত প্রতিষ্ঠানের যথাসময়ে পরীক্ষা গ্রহণ ও ফলাফল প্রকাশ।

ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা:

বিশ্ববিদ্যালয়ের আর্ন্তজাতিক মানের শিক্ষা সেবা ও গবেষণা পরিচালনার জন্য প্রয়োজনীয় কার্যক্রম গ্রহণ।
বিশ্ববিদ্যালয় কর্তৃক প্রণীত উন্নয়ন প্রকল্প (ডিপিপি) এর পরিকল্পনা মোতাবেক সকল কার্যক্রম বাস্তবায়ন।
মেডিকেল শিক্ষায় উৎকর্ষতা বিধানের জন্য বিশ্বের আরও খ্যাতিমান বিশ্ববিদ্যালয়/মেডিকেল প্রতিষ্ঠানের সাথে কোলাবোরেশন স্থাপন করা।

২০২৪-২৫ অর্থবছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহ:

- বিশ্ববিদ্যালয়ের অবকাঠামো নির্মাণ কার্যক্রমের প্রক্রিয়া আরম্ভ করা।

প্রস্তাবনা (Preamble)

মন্ত্রণালয়/বিভাগসমূহ এবং আওতাধীন দপ্তর/সংস্থাসমূহের প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহি জোরদার করা, সুশাসন সংহতকরণ এবং সম্পদের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে রূপকল্প ২০৪১ এর যথাযথ বাস্তবায়নের লক্ষ্যে-

রেজিস্ট্রার, রাজশাহী মেডিকেল বিশ্ববিদ্যালয়

এবং

সচিব, বাংলাদেশ বিশ্ববিদ্যালয় মঞ্জুরী কমিশন-এর মধ্যে ২০২৪ সালের মাসের তারিখে এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হল।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলেন:

সেকশন ১

বিভাগীয় অফিসের রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র এবং কার্যাবলি

১.১ রূপকল্প (Vision)

দেশের চিকিৎসা ক্ষেত্রে উচ্চশিক্ষা, গবেষণা ও সেবার মান, সুযোগ সুবিধা সম্প্রসারণ ও উন্নয়ন।

১.২ অভিলক্ষ্য (Mission)

সারা বিশ্বের চিকিৎসা শিক্ষার সাথে সমন্বয় রেখে এবং বিশেষভাবে বাংলাদেশের প্রেক্ষিত বিবেচনা করে স্বাস্থ্য শিক্ষা, গবেষণা এবং প্রশিক্ষণের সমন্বয়ে সুশিক্ষিত, দক্ষ ও উন্নত নৈতিকতা সম্পন্ন মানব সম্পদ সৃষ্টি এবং দেশপ্রেম উদ্বুদ্ধ হেলথ প্রফেশনাল ওয়ার্কফোর্স তৈরি করা।

১.৩ কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

১.৩.১ বিভাগীয় অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

১. উচ্চশিক্ষার সম্প্রসারণ (একাডেমিক ব্যবস্থাপনা ও অবকাঠামোগত সুযোগ-সুবিধা)
২. উচ্চশিক্ষার গুণগত মান উন্নয়ন ও নিশ্চিতকরণ
৩. উচ্চশিক্ষার আন্তর্জাতিকীকরণ (কোলাবোরেশন/কো-অপারেশন)

১.৩.২ সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

১. সুশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন জোরদারকরণ

১.৪ কার্যাবলি (Functions)

১. বিশ্ববিদ্যালয়ের অধিভুক্ত কলেজ বা ইনস্টিটিউটে বাংলাদেশ মেডিকেল ও ডেন্টাল কাউন্সিল ও বাংলাদেশ নার্সিং ও মিডওয়াইফারী কাউন্সিল এবং স্বাস্থ্য ও পরিবার কল্যাণ মন্ত্রণালয়ের নির্দেশনার সাথে সমন্বয় রেখে শিক্ষাদানের জন্য যুগোপযোগী পাঠ্যক্রম নির্ধারণ করা।
২. চিকিৎসা শাস্ত্রে স্নাতকোত্তর অধ্যয়ন, নার্সিং এ স্নাতক অধ্যয়ন এবং চিকিৎসা বিজ্ঞান ও প্রযুক্তির যে কোন বিষয়ে আর্ন্তজাতিক মানের শিক্ষা, সেবা ও গবেষণার ব্যবস্থা করা।
৩. অধিভুক্ত কলেজ বা ইনস্টিটিউটের স্বাস্থ্য শিক্ষা ব্যবস্থাকে পাঠ্যক্রম অনুযায়ী মানোপযোগী করার লক্ষ্যে নিয়মিত পরিদর্শন করা।
৪. অধিভুক্ত কলেজ বা ইনস্টিটিউটের শিক্ষার্থীদের রেজিস্ট্রেশন, পরীক্ষা কার্যক্রম সহ যাবতীয় কার্যক্রম ডিজিটাল পদ্ধতিতে পরিচালনা করা।
৫. স্বাস্থ্য শিক্ষার গুণগত মানোন্নয়নের লক্ষ্যে নিয়মিত কর্মশালার আয়োজন করা।
৬. মানসম্মত স্বাস্থ্য শিক্ষার সুযোগ সুবিধা সম্প্রসারণ ও উন্নয়নের লক্ষ্যে বিশ্ব স্বাস্থ্য সংস্থা (বিশ্ব স্বাস্থ্য সংস্থা)-এর সুপারিশ অনুযায়ী স্বাস্থ্য শিক্ষা সংক্রান্ত মানসম্মত কলেজ বা ইনস্টিটিউট বৃদ্ধি করা।
৭. মেডিকেল শিক্ষার জ্ঞান, দক্ষতা ও নৈতিকতা বিষয়গুলো বিবেচনায় রেখে মানবিক গুণাবলী সম্বলিত চিকিৎসক ও স্বাস্থ্যকর্মী তৈরীতে প্রত্যক্ষ ভূমিকা রাখা।
৮. ফ্যাকাল্টি ডেভেলপমেন্ট প্রোগ্রাম এর মাধ্যমে নিয়মিত কর্মশালা ও সেমিনার করে বিশ্ববিদ্যালয়ের অধিভুক্ত সকল কলেজ/ইনস্টিটিউটের শিক্ষকদের দক্ষতা বৃদ্ধিকরণ।
৯. বিশ্ববিদ্যালয়ের মঞ্জুরী কমিশন, শিক্ষা মন্ত্রণালয়, স্বাস্থ্য ও পরিবার কল্যাণ মন্ত্রণালয় এবং অন্যান্য বিশ্ববিদ্যালয়ের সাথে যোগাযোগ ও সমন্বয়ের মাধ্যমে একাডেমিক ও স্বাস্থ্য সেবা কার্যক্রম পরিচালনা করা।
১০. যে কোনো জাতি, ধর্ম, বর্ণ, গোত্র এবং লিঙ্গ নির্বিশেষে সকলের জন্য মেডিকেল স্নাতক ও স্নাতকোত্তর শিক্ষার সুব্যবস্থা করা।
১১. মেডিকেল শিক্ষার পাশাপাশি বাংলাদেশের সামাজিক, রাজনৈতিক ও সাংস্কৃতিক ঐতিহ্য এবং মহান মুক্তিযুদ্ধের মাধ্যমে

অর্জিত এই দেশের সাধারণ জনগণের চিকিৎসা সেবার প্রতি দায়বদ্ধতার ব্যাপারে শ্রদ্ধাশীল হয়ে প্রয়োজনীয় মেডিকেল শিক্ষাব্যবস্থা পরিচালনা করা।

১২. বিশ্ববিদ্যালয়ের বিধি-বিধান স্বাপেক্ষে দেশ ও বিদেশের উন্নততর মেডিকেল বিশ্ববিদ্যালয়ের সাথে এমওইউ করে অনুষদ/ স্টুডেন্ট এক্সচেঞ্জ প্রোগ্রাম এর মাধ্যমে মেডিকেল শিক্ষা ব্যবস্থার আন্তর্জাতিক মান বজায় রাখা।

১৩. সরকার, বিশ্ববিদ্যালয় মঞ্জুরী কমিশন কিংবা কোন আইন বলে প্রদত্ত যেকোন ক্ষমতা প্রয়োগ বা দায়িত্ব পালন করা।

সেকশন ২
বিভিন্ন কার্যক্রমের ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)

ফলাফল/প্রভাব	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	একক	প্রকৃত অর্জন ২০২২-২৩	প্রকৃত অর্জন* ২০২৩-২৪	লক্ষ্যমাত্রা ২০২৪-২৫	প্রক্ষেপণ		নির্ধারিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে যৌথভাবে দায়িত্বপ্রাপ্ত মন্ত্রণালয়/বিভাগ/ সংস্থাসমূহের নাম	উপাত্তসূত্র
						২০২৫-২০২৬	২০২৬-২০২৭		
[১.১] অধিভুক্ত ইন্সটিটিউট/ প্রতিষ্ঠানের অনুমোদন প্রদান।									
অধিভুক্ত ইন্সটিটিউট/ প্রতিষ্ঠানের পরীক্ষা কার্য সম্পন্ন করা।									
সেবা সহজীকরণ ও ডিজিটাইজেশন।									
সংবিধিবদ্ধ সভা আয়োজন।									
শূণ্য পদে জনবল নিয়োগ।									
ভূমি অধিগ্রহণ/ক্রয় সম্পাদন (৬৭.৭৮২ একর)									
প্রশিক্ষণ আয়োজন।									
জাতীয় দিবস সমূহ উদযাপন।									
মুক্তিযুদ্ধ ও বঙ্গবন্ধু নিয়ে আলোচনা।									
করোনা জনিত কারণে সৃষ্ট সেশনজট কমানো।									
বিশ্ববিদ্যালয় সহ বিভিন্ন প্রতিষ্ঠানের সাথে কোঅপারেশন ও কোলাবোরেশন।									

*সাময়িক (provisional) তথ্য

সেকশন ৩
কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২২-২৩	প্রকৃত অর্জন* ২০২৩-২৪	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৪-২৫					প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬	প্রক্ষেপণ ২০২৬-২০২৭
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
[১] উচ্চশিক্ষার সম্প্রসারণ (একাডেমিক ব্যবস্থাপনা ও অবকাঠামোগত সুযোগ-সুবিধা)	৪০	[১.১] অবকাঠামোগত মাস্টার প্ল্যান প্রণয়ন	[১.১.১] মাস্টার প্ল্যান প্রণয়ন ও অনুমোদন	গড়	শতাংশ	৪			১০০	৯০	৮০	৭০	৬০		
		[১.২] আর্গানোগ্রাম অনুযায়ী জনবল নিয়োগ	[১.২.১] জনবল অনুমোদন/নিয়োগ	সমষ্টি	সংখ্যা	২			৫	৪	৪	৩	৩		
		[১.৩] সংবিধিবদ্ধ কর্তৃপক্ষ/আবশ্যকীয় কর্তৃপক্ষ-কমিটির কার্যক্রম	[১.৩.১] সিন্ডিকেট ০৩ টি, অর্থ কমিটি ০২ টি, বাজেট ব্যবস্থাপনা কমিটি ০২ টি, একাডেমিক কাউন্সিল ০১ টি	সমষ্টি	সংখ্যা	২			৮	৮	৭	৬	৫		
		[১.৪] ভৌত-অবকাঠামো নির্মাণ সম্প্রসারণ	[১.৪.১] পরামর্শক ব্যক্তি/ফার্ম নিয়োগ	সমষ্টি	সংখ্যা	২			২	২	২	২	২		
			[১.৪.২] আরসিসি সীমানা প্রাচীর নির্মাণ	গড়	শতাংশ	২			১০০	৯০	৮০	৭০	৬০		
			[১.৪.৩] ভূমি উন্নয়ন (বালি ভরাট)	গড়	শতাংশ	২			১০০	৯০	৮০	৭০	৬০		
			[১.৪.৪] ভূমি উন্নয়ন (মাটি ভরাট)	গড়	শতাংশ	২			১০০	৯০	৮০	৭০	৬০		
			[১.৪.৫] এন্ট্রি এক্সিট গেইট নির্মাণ	গড়	শতাংশ	২			১০০	৯০	৮০	৭০	৬০		
			[১.৪.৬] ওয়াটার বডি সংস্কার	গড়	শতাংশ	২			১০০	৯০	৮০	৭০	৬০		
			[১.৪.৭] একাডেমিক ভবন (নন-ক্লিনিক্যাল ফ্যাকালটিস বিল্ডিং ৯-তলা, ১টি বেসমেন্ট)	গড়	শতাংশ	২			১০	৯	৮	৭	৬		
			[১.৪.৮] প্রশাসনিক ভবন (৪-তলা)	গড়	শতাংশ	২			১০	৯	৮	৭	৬		
			[১.৪.৯] ১২০০ শয্যা বিশিষ্ট হাসপাতাল ভবন (ক্লিনিক্যাল ফ্যাকালটিস বিল্ডিং ১১-তলা, ১টি বেসমেন্ট)	গড়	শতাংশ	২			১০	৯	৮	৭	৬		

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২২-২৩	প্রকৃত অর্জন* ২০২৩-২৪	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৪-২৫					প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬	প্রক্ষেপণ ২০২৬-২০২৭
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
		[১.৫] বিশ্ববিদ্যালয়ের সকল অফিসে নেটওয়ার্ক স্থাপন/সম্প্রসারণ/সার্ভিলেন্স	[১.৫.১] বিশ্ববিদ্যালয়ের সকল ভবনে ফ্রি ইন্টারনেট ও ওয়াই-ফাই সুবিধা	গড়	শতাংশ	২			১০০	৯০	৮০	৭০	৬০		
			[১.৫.২] বিশ্ববিদ্যালয়ের সকল ভবনে সার্ভিলেন্স (সিসিটিভি) ক্যামেরা স্থাপন/সম্প্রসারণ	গড়	শতাংশ	২			১০০	৯০	৮০	৭০	৬০		
		[১.৬] নতুন অধিভুক্ত ইনস্টিটিউট/প্রতিষ্ঠানের অনুমোদন প্রদান।	[১.৬.১] আবেদিত ইনস্টিটিউট/প্রতিষ্ঠানকে প্রাথমিক অধিভুক্তি অনুমোদন	সমষ্টি	সংখ্যা	৪			১	১	১	১	১		
		[১.৭] অধিভুক্ত ইনস্টিটিউট/প্রতিষ্ঠানের পরীক্ষা কার্যক্রম সম্পন্ন করা	[১.৭.১] অধিভুক্ত ইনস্টিটিউট/প্রতিষ্ঠানের পরীক্ষার কেন্দ্র অনুমোদন	সমষ্টি	সংখ্যা	৪			৬৫	৫৯	৫২	৪৬	৩৯		
			[১.৭.২] অধিভুক্ত ইনস্টিটিউট/প্রতিষ্ঠানের ছাত্র-ছাত্রীদের মার্কশিট ও সনদপত্র প্রদান	সমষ্টি	সংখ্যা	২			৬৫	৫৯	৫২	৪৬	৩৯		
[২] উচ্চশিক্ষার গুণগত মান উন্নয়ন ও নিশ্চিতকরণ	২৬	[২.১] এপিএ প্রমাণক সংরক্ষণ ও ব্যবস্থাপনা বিষয়ক আবশ্যিক প্রশিক্ষণ/কর্মশালা	[২.১.১] আয়োজিত প্রশিক্ষণ/কর্মশালা	সমষ্টি	সংখ্যা	২			২	২	২	২	২		
		[২.২] সক্ষমতা বৃদ্ধির জন্য কর্মকর্তা-কর্মচারীদের প্রশিক্ষণ, সেমিনার, কর্মশালা, কনফারেন্স ইত্যাদি আয়োজন	[২.২.১] প্রশিক্ষণ/সেমিনার/কর্মশালা/কনফারেন্স	সমষ্টি	সংখ্যা	২			২	২	২	২	২		
		[২.৩] একাডেমিক ক্যালেন্ডার প্রণয়ন	[২.৩.১] অধিভুক্ত ইনস্টিটিউট/প্রতিষ্ঠানের পরীক্ষা কার্যক্রম সম্পন্ন করা এবং ফলাফল প্রকাশ	সমষ্টি	সংখ্যা	৪			৬৫	৫৯	৫২	৪৬	৩৯		
		[২.৪] অধিভুক্ত ইনস্টিটিউট/প্রতিষ্ঠানের শিক্ষার্থীদের রেজিস্ট্রেশন প্রদান	[২.৪.১] এমবিবিএস	সমষ্টি	সংখ্যা	৪			১৭০০	১৫৩০	১৩৬০	১১৯০	১০২০		
			[২.৪.২] বিডিএস	সমষ্টি	সংখ্যা	৩			২৫০	২২৫	২০০	১৭৫	১৫০		
			[২.৪.৩] নার্সিং	সমষ্টি	সংখ্যা	৪			১৬০০	১৪৪০	১২৮০	১১২০	৯৬০		
			[২.৪.৪] অন্যান্য কোর্স	সমষ্টি	সংখ্যা	৩			৭০	৬৩	৫৬	৪৯	৪২		
		[২.৫] মেধাবৃত্তি/এওয়ার্ড	[২.৫.১] এওয়ার্ড প্রদান	সমষ্টি	সংখ্যা	৪			২	২	২	২	২		

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২২-২৩	প্রকৃত অর্জন* ২০২৩-২৪	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৪-২৫					প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬	প্রক্ষেপণ ২০২৬-২০২৭
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
[৩] উচ্চশিক্ষার আন্তর্জাতিকীকরণ (কোলাবোরেশন/কো-অপারেশন)	৪	[৩.১] কার্যকর সমঝোতা স্মারক/সহযোগিতা চুক্তি	[৩.১.১] বিশ্ববিদ্যালয়- বিশ্ববিদ্যালয়/বিশ্ববিদ্যালয়-গবেষণা প্রতিষ্ঠান সমঝোতা স্মারক ও কার্যক্রম (জাতীয়)	সমষ্টি	সংখ্যা	৪			১	১	১	১	১		

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২২-২৩	প্রকৃত অর্জন* ২০২৩-২৪	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৪-২৫					প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬	প্রক্ষেপণ ২০২৬-২০২৭
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
[১] সুশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন জোরদারকরণ	৩০	[১.১] শুদ্ধাচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.১.১] শুদ্ধাচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	১০									
		[১.২] ই-গভর্ন্যান্স/ উদ্ভাবন কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.২.১] ই-গভর্ন্যান্স/ উদ্ভাবন কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	১০									
		[১.৩] অভিযোগ প্রতিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	[১.৩.১] অভিযোগ প্রতিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	৪									
		[১.৪] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	[১.৪.১] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	৩									
		[১.৫] তথ্য অধিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	[১.৫.১] তথ্য অধিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	৩									

*সাময়িক (provisional) তথ্য

আমি, রেজিস্ট্রার, রাজশাহী মেডিকেল বিশ্ববিদ্যালয়, সচিব, বাংলাদেশ বিশ্ববিদ্যালয় মঞ্জুরী কমিশন-এর নিকট অঞ্জীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

আমি, সচিব, বাংলাদেশ বিশ্ববিদ্যালয় মঞ্জুরী কমিশন হিসাবে রেজিস্ট্রার, রাজশাহী মেডিকেল বিশ্ববিদ্যালয়-এর নিকট অঞ্জীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে প্রয়োজনীয় সহযোগিতা প্রদান করব।

স্বাক্ষরিত:

রেজিস্ট্রার
রাজশাহী মেডিকেল বিশ্ববিদ্যালয়

তারিখ

সচিব
বাংলাদেশ বিশ্ববিদ্যালয় মঞ্জুরী কমিশন

তারিখ

সংযোজনী-১

ক্রমিক নম্বর	শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)	বিবরণ
১	বিডিরেন	বাংলাদেশ রিসার্চ এন্ড এডুকেশন নেটওয়ার্ক
২	বিমক	বিশ্ববিদ্যালয় মঞ্জুরী কমিশন
৩	বিশ্ববিদ্যালয়সমূহ	সকল পাবলিক বিশ্ববিদ্যালয়
৪	মন্ত্রণালয়	শিক্ষা মন্ত্রণালয়/স্বাস্থ্য ও পরিকল্পনা মন্ত্রণালয়
৫	রামেবি	রাজশাহী মেডিকেল বিশ্ববিদ্যালয়
৬	হেকেপ	হায়ার এডুকেশন কোয়ালিটি এনহেন্সমেন্ট প্রজেক্ট

সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রমাণক

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বাস্তবায়নকারী অনুবিভাগ, অধিশাখা, শাখা	লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের প্রমাণক
[১.১] অবকাঠামোগত মাস্টার প্ল্যান প্রণয়ন	[১.১.১] মাস্টার প্ল্যান প্রণয়ন ও অনুমোদন		
[১.২] আর্গানোগ্রাম অনুযায়ী জনবল নিয়োগ	[১.২.১] জনবল অনুমোদন/নিয়োগ		
[১.৩] সংবিধিবদ্ধ কর্তৃপক্ষ/আবশ্যকীয় কর্তৃপক্ষ-কমিটির কার্যক্রম	[১.৩.১] সিডিকোট ০৩ টি, অর্থ কমিটি ০২ টি, বাজেট ব্যবস্থাপনা কমিটি ০২ টি, একাডেমিক কাউন্সিল ০১ টি		
[১.৪] ভৌত-অবকাঠামো নির্মাণ সম্প্রসারণ	[১.৪.১] পরামর্শক ব্যক্তি/ফার্ম নিয়োগ		
[১.৪] ভৌত-অবকাঠামো নির্মাণ সম্প্রসারণ	[১.৪.২] আরসিসি সীমানা প্রাচীর নির্মাণ		
	[১.৪.৩] ভূমি উন্নয়ন (বালি ভরাট)		
	[১.৪.৪] ভূমি উন্নয়ন (মাটি ভরাট)		
	[১.৪.৫] এন্ট্রি এক্সিট গেইট নির্মাণ		
[১.৪] ভৌত-অবকাঠামো নির্মাণ সম্প্রসারণ	[১.৪.৬] ওয়াটার বডি সংস্কার		
	[১.৪.৭] একাডেমিক ভবন (নন-ক্লিনিক্যাল ফ্যাকালটিস বিল্ডিং ৯-তলা, ১টি বেসমেন্ট)		
	[১.৪.৮] প্রশাসনিক ভবন (৪-তলা)		
[১.৫] বিশ্ববিদ্যালয়ের সকল অফিসে নেটওয়ার্ক স্থাপন/সম্প্রসারণ/সার্ভিলেন্স	[১.৫.১] বিশ্ববিদ্যালয়ের সকল ভবনে ফ্রি ইন্টারনেট ও ওয়াই-ফাই সুবিধা		
	[১.৫.২] বিশ্ববিদ্যালয়ের সকল ভবনে সার্ভিলেন্স (সিসিটিভি) ক্যামেরা স্থাপন/সম্প্রসারণ		
[১.৬] নতুন অধিভুক্ত ইনস্টিটিউট/প্রতিষ্ঠানের অনুমোদন প্রদান।	[১.৬.১] আবেদিত ইনস্টিটিউট/প্রতিষ্ঠানকে প্রাথমিক অধিভুক্তি অনুমোদন		
[১.৭] অধিভুক্ত ইনস্টিটিউট/প্রতিষ্ঠানের পরীক্ষা কার্যক্রম সম্পন্ন করা	[১.৭.১] অধিভুক্ত ইনস্টিটিউট/প্রতিষ্ঠানের পরীক্ষার কেন্দ্র অনুমোদন		
[১.৭] অধিভুক্ত ইনস্টিটিউট/প্রতিষ্ঠানের পরীক্ষা কার্যক্রম সম্পন্ন করা	[১.৭.২] অধিভুক্ত ইনস্টিটিউট/প্রতিষ্ঠানের ছাত্র-ছাত্রীদের মার্কশিট ও সনদপত্র প্রদান		
[২.১] এপিএ প্রমাণক সংরক্ষণ ও ব্যবস্থাপনা বিষয়ক আবশ্যিক প্রশিক্ষণ/কর্মশালা	[২.১.১] আয়োজিত প্রশিক্ষণ/কর্মশালা		
[২.২] সক্ষমতা বৃদ্ধির জন্য কর্মকর্তা-কর্মচারীদের প্রশিক্ষণ, সেমিনার, কর্মশালা, কনফারেন্স ইত্যাদি আয়োজন	[২.২.১] প্রশিক্ষণ/সেমিনার/কর্মশালা/কনফারেন্স		
[২.৩] একাডেমিক ক্যালেন্ডার প্রণয়ন	[২.৩.১] অধিভুক্ত ইনস্টিটিউট/প্রতিষ্ঠানের পরীক্ষা কার্যক্রম সম্পন্ন করা এবং ফলাফল প্রকাশ		

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বাস্তবায়নকারী অনুবিভাগ, অধিশাখা, শাখা	লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের প্রমাণক
[২.৪] অধিভুক্ত ইনস্টিটিউট/প্রতিষ্ঠানের শিক্ষার্থীদের রেজিস্ট্রেশন প্রদান	[২.৪.১] এমবিবিএস		
	[২.৪.২] বিডিএস		
	[২.৪.৩] নার্সিং		
	[২.৪.৪] অন্যান্য কোর্স		
[২.৫] মেধাবৃত্তি/এওয়ার্ড	[২.৫.১] এওয়ার্ড প্রদান		
[৩.১] কার্যকর সমঝোতা স্মারক/সহযোগিতা চুক্তি	[৩.১.১] বিশ্ববিদ্যালয়-বিশ্ববিদ্যালয়/বিশ্ববিদ্যালয়-গবেষণা প্রতিষ্ঠান সমঝোতা স্মারক ও কার্যক্রম (জাতীয়)		

সংযোজনী ৩: অন্য অফিসের সাথে সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	যেসকল অফিসের সাথে সংশ্লিষ্ট	সংশ্লিষ্ট অফিসের সাথে কার্যক্রম সমন্বয়ের কৌশল
আর্গানোগ্রাম অনুযায়ী জনবল নিয়োগ	জনবল অনুমোদন/নিয়োগ	বাংলাদেশ বিশ্ববিদ্যালয় মঞ্জুরী কমিশন	

সংযোজনী ৪-৮: সংস্কার ও সুশাসনমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন সংক্রান্ত কর্মপরিকল্পনাসমূহ