বাংলাদেশ
বিশ্ববিদ্যালয় মঞ্জুরী কমিশন

রাজশাহী মেডিকেল বিশ্ববিদ্যালয়

এবং

বাংলাদেশ বিশ্ববিদ্যালয় মঞ্জুরী কমিশন এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি

১ জুলাই, ২০১৯ – ৩০ জুন, ২০২০ ইং

সূচিপত্র

ক্রঃ নং	বিবরণ	পৃষ্ঠা
১	উপক্রমণিকা	৩
২	রাজশাহী মেডিকেল বিশ্ববিদ্যালয়ের কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র	৪
৩	সেকশন ১: রাজশাহী মেডিকেল বিশ্ববিদ্যালয়ের রূপকল্প, অভিলক্ষ্য, কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ এবং প্রধান কার্যাবলী	৫
৪	সেকশন ২: রাজশাহী মেডিকেল বিশ্ববিদ্যালয়ের বিভিন্ন কার্যক্রমের চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)	৬
৫	সেকশন ৩: কৌশলগত উদ্দেশ্যভিত্তিক কার্যক্রম, কর্মসম্পাদন সূচক এবং লক্ষ্যমাত্রাসমূহ	৭
৬	সংযোজনী ১: শব্দসংক্ষেপ	১৩
৭	সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ, বাস্তবায়নকারী কার্যালয়সমূহ এবং পরিমাপ পদ্ধতি	১৪
৮	সংযোজনী-৩ অন্য মন্ত্রণালয়/বিভাগের নিকট সুনির্দিষ্ট কর্মসম্পাদন চাহিদাসমূহ	১৫

উপক্রমণিকা (Preamble)

রাজশাহী মেডিকেল বিশ্ববিদ্যালয়ের প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহি জোরদার করা, সুশাসন সংহতকরণ এবং সম্পদের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে রূপকল্প ২০২১ এর যথাযথ বাস্তবায়নের লক্ষ্যে-

রাজশাহী মেডিকেল বিশ্ববিদ্যালয়ের ভাইস-চ্যান্সেলর এর প্রতিনিধি হিসেবে

রেজিস্ট্রার, রাজশাহী মেডিকেল বিশ্ববিদ্যালয়

এবং

বাংলাদেশ বিশ্ববিদ্যালয় মঞ্জুরী কমিশনের মাননীয় চেয়ারম্যান এর প্রতিনিধি হিসেবে

সচিব, বাংলাদেশ বিশ্ববিদ্যালয় মঞ্জুরী কমিশন এর মধ্যে ২০১৯ সালের জুন মাসের ২০ তারিখে এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হলো।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলেন:

রাজশাহীমেডিকেল বিশ্ববিদ্যালয়ের কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র

সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা

- **সাম্প্রতিক বছর সমূহের অর্জনসমূহঃ**

সাম্প্রতিক অর্জন: উন্নত বিশ্বের শিক্ষা ব্যবস্থার সঙ্গে সংগতি রেখে বাংলাদেশের চিকিৎসা শিক্ষার সার্বিক অগ্রগতির জন্য রাজশাহী মেডিকেল বিশ্ববিদ্যালয় নিরলসভাবে কাজ করে যাচ্ছে। ভিশন ২০২১ ও ভিশন ২০৪১ অর্জনের লক্ষ্যে জাতীয় শুদ্ধাচার কৌশল পরিপূর্ণভাবে বাস্তবায়নে বাংলাদেশ বিশ্ববিদ্যালয় মঞ্জুরী কমিশন ও রাজশাহী মেডিকেল বিশ্ববিদ্যালয়ের মধ্যে বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হয়েছে এবং তদানুযায়ী বিভিন্ন কার্যক্রম পরিচালিত হচ্ছে। মেডিকেল বিশ্ববিদ্যালয়ে সেবা প্রক্রিয়া সহজীকরণে ইনোভেশন টীম গঠন, তথ্য অধিকার কর্মকর্তা নিয়োগ, কল্যাণ কর্মকর্তা নিয়োগ এবং তদানুযায়ী কার্যক্রম পরিচালনায় ব্যবস্থা গ্রহণ করা হয়েছে। রাজশাহী মেডিকেল বিশ্ববিদ্যালয় আইন ২০১৬ অনুযায়ী রাজশাহী, রংপুর ও খুলনা বিভাগে অবস্থিত সকল মেডিকেল কলেজ/ডেন্টাল কলেজ/নার্সিং কলেজ এবং হেলথ ইনস্টিটিউট সমূহ রাজশাহী মেডিকেল বিশ্ববিদ্যালয়ে অধিভুক্তির জন্য পরিদর্শন টিম গঠন করে পরিদর্শন করা হয়েছে এবং পরিদর্শন টিমের সুপারিশ অনুযায়ী ৫৩ টি মেডিকেল কলেজ/নার্সিং কলেজ/ ডেন্টাল কলেজ এবং হেলথ ইনস্টিটিউট অধিভুক্তি হয়েছে। ২০১৭-২০১৮ ও ২০১৮-২০১৯ শিক্ষাবর্ষে ভর্তিকৃত ছাত্র-ছাত্রীদের রেজিস্ট্রেশন সম্পূর্ন হয়েছে। অধিভুক্ত সকল বেসরকারী কলেজ সমূহে রাজশাহী মেডিকেল বিশ্ববিদ্যালয়ের কাঠামো অনুযায়ী গভর্নিং বডি দ্বারা কলেজগুলোর শিক্ষা কার্যক্রম মনিটরিং করা হচ্ছে। বিশ্ববিদ্যালয়ের সিন্ডিকেট গঠন করা হয়েছে এবং এ যাবত মোট ৪টি সিন্ডিকেট সভা অনুষ্ঠিত হয়েছে। রাজশাহী মেডিকেল বিশ্ববিদ্যালয়ের অনুকূলে বিশ্ববিদ্যালয় মঞ্জুরী কমিশন থেকে বিভিন্ন পদে ৮৮ জন জনবলের অনুমোদন পাওয়া গেছে তার মধ্যে বিশ্ববিদ্যালয়ের একাডেমিক কার্যক্রম পরিচালনার লক্ষ্যে প্রয়োজন অনুযায়ী নিয়োগ বিজ্ঞপ্তির মাধ্যমে স্থায়ী ভিত্তিতে ২৪ জন এবং উপাচার্য মহোদয়ের ক্ষমতাবলে সম্পূর্ন অস্থায়ী ভিত্তিতে ১৮ জন কর্মকর্তা ও কর্মচারী নিয়োগ প্রদান করা হয়েছে। গনপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকারের মাননীয় প্রধানমন্ত্রী কর্তৃক ২৫.০৯.২০১৮ ইং তারিখে রাজশাহী মেট্রোপলিটন এলাকার বোয়ালিয়া থানার বড়বনগ্রাম মৌজা ৮৫.৮০ (পঁচাশি দশমিক আশি একর) একর ভূমিতে রাজশাহী মেডিকেল বিশ্ববিদ্যালয় স্থাপনের সদয় নিতীগত অনুমতি পাওয়া গিয়েছে এবং গত ২২-২-২০১৮ তারিখে মাননীয় প্রধানমন্ত্রী রাজশাহী মেডিকেল বিশ্ববিদ্যালয়ের প্রশাসনিক ভবন নির্মানের ভিত্তি প্রস্তর উদ্বোধন করেছেন। বর্তমানে স্থাপত্য অধিদপ্তর কর্তৃক মাষ্টার প্লান তৈরির কাজ সম্পূর্ন হয়েছে উক্ত মাষ্টার প্ল্যান বিবেচনায় রেখে স্বাস্থ্য ও পরিবার কল্যাণ মন্ত্রণালয়ের তত্ত্বাবধানে গণপূর্ত অধিদপ্তর, রাজশাহী বিভাগ কর্তৃক ডিপিপি প্রণয়নের কাজ শেষ অধিভুক্ত বিভিন্ন কলেজ ও ইনস্টিটিউট-এর ডাক্তারদের নিয়ে চিকিৎসা বিজ্ঞান বিষয়ক বিভিন্ন বিষয় নিয়ে ০৫ (পাঁচ) টি সেমিনার এবং ওয়ার্কশপ করা হয়েছে। রাজশাহী মেডিকেল বিশ্ববিদ্যালয় স্থাপনের জন্য পরিবেশ অধিদপ্তর, রাজশাহী ওয়াসা, বেসামরিক বিমান চলাচল কর্তৃপক্ষ, নেসকো এবং সংশ্লিষ্ট সকল প্রতিষ্টান থেকে ছাড়পত্র নেয়া হয়েছে।

সমস্যাসমূহঃ

- বিশ্ববিদ্যালয়ের একাডমিক ও প্রশাসনিক কার্যক্রম পরচিালনার জন্য নিজস্ব ভবন
- শিক্ষক/ কর্মকর্তা/কর্মচারীদের আবাসন;

- **চ্যালেঞ্জসমূহঃ**
  - ডিপিপি প্রণয়ণ শেষ করে তা একনেকে পাশ করানো
  - বিশ্ববিদ্যালয়ের অবকাঠামো নির্মান কাজ সুষ্ঠুভাবে আরম্ভ করা
- **ভবিষ্যৎ পরিকল্পনাঃ**
  - আধুনিক মানসম্পন্ন লাইব্রেরী ও গবেষণা কেন্দ্র স্থাপনসহ ল্যাব আধুনিকায়ন ও আন্তর্জাতিক মানের যন্ত্রপাতি ক্রয়ের পদক্ষেপ গ্রহণ করা;
  - মেডিকেল শিক্ষায় উৎকর্ষতা বিধানের জন্য বিশ্বের আরও খ্যতিমন বিশ্ববিদ্যালয়/মেডিকেল বিশ্ববিদ্যালয়ের সাথে কোলাবোরেশন করা। মেডিকেল শিক্ষায় উৎকর্ষতা বিধানের জন্য বিশ্বের আরও খ্যাতিমান বিশ্ববিদ্যালয়/মেডিকেল প্রতিষ্ঠানের সাথে Collaboration স্থাপন করা;
  - স্বতন্ত্র পরীক্ষা কেন্দ্রের জন্য নতুন ভবন নির্মাণ করা;
  - বিশ্ববিদ্যালয় কর্তৃপক্ষ ও শিক্ষক/চিকিৎসক, কর্মকর্তা/কর্মচারীদের এবং নার্সদের জন্য পৃথক আবাসিক ভবন তৈরী করা;

- **২০১৯-২০ অর্থবছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহ**
  - চিকিৎসা বিজ্ঞান বিষয়ক ১২ টি সেমিনার আয়োজন করা
  - চিকিৎসা বিজ্ঞান ও গবেষণায় ৪০ জন গবেষককে অর্থ প্রদান করা
  - রাজশাহী মেডিকেল বিশ্ববিদ্যালয়ের জমি অধিগ্রহণের কাজ শুরু করা
  - রাজশাহী মেডিকেল বিশ্ববিদ্যালয়ের অবকাঠামো নির্মান কাজ শুরু করা
  - অধিভুক্ত সকল কলেজ/ইনস্টিটিউট এর অধ্যক্ষ ও বিভাগীয় প্রধানদের নিয়ে কোর্সেস এন্ড স্টাডিজ ও আন্ডারগ্রাজুয়েট চিকিৎসা অনুষদের ৪ টি সভা আয়োজন করা
  - অধিভুক্ত সকল কলেজ/ইনস্টিটিউট এর শিক্ষা কার্যক্রম মনিটরিং করা
  - অধিভুক্ত সকল কলেজ/ইনস্টিটিউট-এ বিএমএন্ডডিসি , স্বাস্থ্য অধিদপ্তর, নার্সিং ও মিডওয়াইফারি অধিদপ্তর কর্তৃক প্রণীত নীতিমালা এবং বিশ্ববিদ্যালয়ের নিয়মানুযায়ী শিক্ষক নিয়োগ করা
  - বিশ্ববিদ্যালয়ের পরীক্ষা নিয়ন্ত্রক শ্রাখার ডিজিটালাইজেশন কার্যক্রমের অগ্রগতি সাধন করা;

সেকশন-১

রূপকল্প, অভিলক্ষ্য, কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ ও প্রধান কার্যাবলী

১.১ রূপকল্পঃ

দেশের চিকিৎসা ক্ষেত্রে উন্নত বিশ্বের সাথে তাল মিলিয়ে উচ্চ শিক্ষা, গবেষণা ও সেবার মান, সুযোগ সুবিধা সম্প্রসারণ ও উন্নয়ন।

১.২ অভিলক্ষ্যঃ

১.২.১ সারা বিশ্বের চিকিৎসা শিক্ষার সাথে সমন্বয় রেখে এবং বিশেষভাবে বাংলাদেশের প্রেক্ষিত বিবেচনা করে স্বাস্থ্য শিক্ষা, গবেষণা, সেবা এবং প্রশিক্ষণের সমন্বয়ে সুশিক্ষিত, দক্ষ ও উন্নত নৈতিকতা সম্পন্ন মানব সম্পদ সৃষ্টি এবং দেশপ্রেম উদ্বুদ্ধ Health Professional Workforce তৈরি করা।

১.৩ কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহঃ

১.৩.১ **চিকিৎসা বিজ্ঞানে** উচ্চশিক্ষা এবং অধিকতর গবেষণার প্রসার;

১.৩.২ **চিকিৎসা বিজ্ঞানে** উচ্চশিক্ষা এবং সেবার গুনগত মানোন্নয়ন;

১.৩.৩ **চিকিৎসা বিজ্ঞানে** উচ্চশিক্ষা গবেষণাকে বিশ্বমানে উন্নীতকরণ।

১.৪ প্রধান কার্যাবলিঃ

১.৪.১ বিশ্ববিদ্যালয়ের অধিভূক্ত কলেজ বা ইনস্টিটিউটে BMDC (বাংলাদেশ মেডিকেল ও ডেন্টাল কাউন্সিল) ও BNMC (বাংলাদেশ নার্সিং ও মিডওয়াইফারী কাউন্সিল) এবং স্বাস্থ্য ও পরিবার কল্যাণ মন্ত্রণালয়ের নির্দেশনার সাথে সমন্বয় রেখে শিক্ষাদানের জন্য যুগোপযোগী পাঠ্যক্রম নির্ধারণ করা।

১.৪.২ চিকিৎসা শাস্ত্রে স্নাতকোত্তর অধ্যয়ন, নার্সিং এ স্নাতক অধ্যয়ন এবং চিকিৎসা বিজ্ঞান ও প্রযুক্তির যে কোন বিষয়ে শিক্ষা ও গবেষণার ব্যবস্থা করা।

১.৪.৩ অধিভুক্ত কলেজ বা ইনস্টিটিউটের স্বাস্থ্য শিক্ষা ব্যবস্থাকে পাঠক্রম অনুযায়ী মানোপযোগী করার লক্ষ্যে নিয়মিত পরিদর্শন করা।

১.৪.৪ অধিভুক্ত কলেজ বা ইনস্টিটিউটের শিক্ষার্থীদের রেজিস্ট্রেশন ও পরীক্ষা কার্যক্রম সুষ্ঠুভাবে পরিচালনা করা।

১.৪.৫ স্বাস্থ্য শিক্ষার গুণগত মানোন্নয়নের লক্ষ্যে নিয়মিত কর্মশালার আয়োজন করা।

১.৪.৬ মানসম্মত স্বাস্থ্য শিক্ষার সুযোগ সুবিধা সম্প্রসারণ ও উন্নয়নের লক্ষ্যে বিশ্ব স্বাস্থ্য সংস্থা (WHO)-এর সুপারিশ অনুযায়ী স্বাস্থ্য শিক্ষা সংক্রান্ত মানসম্মত কলেজ বা ইনস্টিটিউট বৃদ্ধি করা।

১.৪.৭ মেডিকেল শিক্ষার জ্ঞান (Knowledge), দক্ষতা (Skill/Compentency) ও নৈতিকতা (Attitude) বিষয়গুলো বিবেচনায় রেখে মানবিক গুনাবলী সম্বলিত চিকিৎসক ও স্বাস্থ্যকর্মী (Health Workforce) তৈরীতে প্রত্যক্ষ ভূমিকা রাখা।

১.৪.৮. Faculty Development Programme- এর মাধ্যমে নিয়মিত Workshop ও Seminar করে বিশ্ববিদ্যালয়ের অধিভুক্ত সকল কলেজ /ইনস্টিটিউটের শিক্ষকদের দক্ষতা বৃদ্ধিকরন।

১.৪.৯. বিশ্ববিদ্যালয়ের মঞ্জুরী কমিশন, শিক্ষা মন্ত্রণালয়, স্বাস্থ্য ও পরিবার কল্যাণ মন্ত্রণালয় এবং অন্যান্য বিশ্ববিদ্যালয়ের সাথে যোগাযোগ ও সমন্বয়ের মাধ্যমে একাডেমিক ও স্বাস্থ্য সেবা কার্যক্রম পরিচালনা করা।

১.৪.১০. রাজনৈতিক, সামাজিক, সাংস্কৃতিক এবং অন্যান্য পেশার সাথে যোগসূত্রের মাধ্যমে সম্মিলিতভাবে দেশের কল্যাণে অনুসন্দিৎসু (Critical thinking) ও সৃজনশীল (Creative / Innovative) মেডিকেল শিক্ষাব্যবস্থায় উল্লেখযোগ্য ভূমিকা রাখা।

১.৪.১১. যে কোনো জাতি, ধর্ম, বর্ণ, গোত্র এবং লিঙ্গ নির্বিশেষে সকলের জন্য মেডিকেল স্নাতক ও স্নাতকোত্তর শিক্ষার সুব্যবস্থা করা।

১.৪.১২. মেডিকেল শিক্ষার পাশাপাশি বাংলাদেশের সামাজিক, রাজনৈতিক ও সাংস্কৃতিক ঐতিহ্য এবং মহান মুক্তিযুদ্ধের মাধ্যমে অর্জিত এই দেশের সাধারন জনগনের চিকিৎসা সেবার প্রতি দ্বায়বদ্ধতার ব্যাপারে প্রয়োজনীয় মেডিকেল শিক্ষাব্যবস্থা পরিচালনা করা।

১.৪.১৩. বিশ্ববিদ্যালয়ের বিধি-বিধান স্বাপেক্ষে দেশের ও বিদেশের উন্নততর মেডিকেল বিশ্ববিধ্যালয়ের সাথে MOU করে Faculty/ Student Exchange Programme এর মাধ্যমে মেডিকেল শিক্ষা ব্যাবস্থার আন্তর্জাতিক মান বজায় রাখা।

১.৪.১৪. সরকার, বিশ্ববিদ্যালয় মঞ্জুরী কমিশন কিংবা কোন আইন বলে প্রদত্ত যেকোন ক্ষমতা প্রয়োগ বা দায়িত্ব পালন করা।

সেকশন-২

রাজশাহী মেডিকেল বিশ্ববিদ্যালয়ের কার্যক্রমের চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)

চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)	কর্মসম্পাদনের সূচকসমূহ (Performance Indicator)	একক (Unit)	প্রকৃত অর্জন		লক্ষ্যমাত্রা ২০১৯-২০	প্রক্ষেপণ		নির্ধারিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে যৌথভাবে দায়িত্বপ্রাপ্ত মন্ত্রণালয়/ বিভাগ/ সংস্থাসমূহের নাম	উপাত্তসূত্র (Source of Data)
			*২০১৭-১৮	*২০১৮-১৯		২০২০-২০২১	২০২১-২২		
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০
১) এমবিবিএস কোর্সে শিক্ষার্থীর ভর্তির হার (সংখ্যা)	বৃদ্ধির হার	% (সংখ্যা)	৫৯.৯% (২২৮৭)	৬০.৭৭% (২৪৩৭)	৫৩.৯২% (২৪৫০)	৫৩.৯২% (২৪৫০)	৫৩.৯২% (২৪৫০)	স্বাস্থ্য মন্ত্রণালয়, UGC ও RMU	RMU বার্ষিক প্রতিবেদন ও রেকর্ড
২) বিডিএস কোর্সে ছাত্র/ছাত্রী ভর্তির হার (সংখ্যা)	বৃদ্ধির হার	% (সংখ্যা)	৮.৩২% (৩২২)	৮.০২% (৩২২)	৭.৭০% (৩৫০)	৭.৭০% (৩৫০)	৭.৭০% (৩৫০)	স্বাস্থ্য মন্ত্রণালয়, UGC ও RMU	RMU বার্ষিক প্রতিবেদন ও রেকর্ড
৩) বিইউএম এসকোর্সে ছাত্র/ছাত্রী ভর্তির হার (সংখ্যা)	বৃদ্ধির হার	% (সংখ্যা)	১.২৯% (৫০)	১.২৪% (৫০)	১.৩২% (৬০)	১.৩২% (৬০)	১.৩২% (৬০)	স্বাস্থ্য মন্ত্রণালয়, UGC ও RMU	RMU বার্ষিক প্রতিবেদন ও রেকর্ড
৪) হেলথ টেকনোলজির শিক্ষর্থী সংখ্যা	বৃদ্ধির হার	% (সংখ্যা)	২.৬৮% (১০৪)	২.৫৯% (১০৪)	২.৪২% (১১০)	২.৪২% (১১০)	২.৪২% (১১০)	স্বাস্থ্য মন্ত্রণালয়, UGC ও RMU	RMU বার্ষিক প্রতিবেদন ও রেকর্ড
৫) বিএসসি ইন নার্সিং (বেসিক) কোর্সে ছাত্র/ছাত্রী ভর্তির হার (সংখ্যা)	বৃদ্ধির হার	% (সংখ্যা)	১৮.৫২% (৭১৭)	১৭.৮৮% (৭১৭)	১৬.২৮% (৭৪০)	১৬.২৮% (৭৪০)	১৬.২৮% (৭৪০)	স্বাস্থ্য মন্ত্রণালয়, UGC ও RMU	RMU বার্ষিক প্রতিবেদন ও রেকর্ড
৬) বিএসসি ইন নার্সিং (পোস্টবেসিক)কোর্সে ছাত্র/ছাত্রী ভর্তির হার (সংখ্যা)	বৃদ্ধির হার	% (সংখ্যা)	১০.০৭% (৩৯০)	৯.৭২% (৩৯০)	৮.৮০% (৪০০)	৮.৮০% (৪০০)	৮.৮০% (৪০০)	স্বাস্থ্য মন্ত্রণালয়, UGC ও RMU	RMU বার্ষিক প্রতিবেদন ও রেকর্ড
৭) বিদেশী ছাত্র/ছাত্রী ভর্তির হার	তালিকাভূক্তির হার	% (সংখ্যা)	১১.৫৫% (৪৪৭)	১১.১৪% (৪৪৭)	১১.৮২% (৫৩৭)	১১.৮২% (৫৩৭)	১১.৮২% (৫৩৭)	স্বাস্থ্য মন্ত্রণালয়, UGC ও RMU	RMU বার্ষিক প্রতিবেদন ও রেকর্ড

*সাময়িক

কৌশলগত উদ্দেশ্যভিত্তিক কার্যক্রম, কর্মসম্পাদন সূচক এবং লক্ষ্যমাত্রাসমূহ

কৌশলগত উদ্দেশ্য (Strategic Objectives)	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান (Weight of strategic Objective)	কার্যক্রম (Activities)	কর্মসম্পাদন সূচক (Performance Indicators)	একক (Unit)	কর্ম সম্পাদন সূচকের মান (Weight of Perfor-mance Indicators)	প্রকৃত অর্জন ২০১৭-১৮	প্রকৃত অর্জন ২০১৮-১৯	লক্ষমাত্রা/ নির্ণায়ক ২০১৯-২০ (Target/Criteria Value for FY 2018-19) অসাধারণ ১০০%	অতি উত্তম ৯০%	উত্তম ৮০%	চলতি মান ৭০%	চলতি মানের নিম্নে ৬০%	প্রক্ষে... (Proj... tio... 2020...)
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২	১৩	১৪
দপ্তর/সংস্থাপর কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ													
[১] উচ্চশিক্ষার অধিকতর সম্প্রসারণ	৭৫	[১.১] অধিভুক্ত নতুন মেডিকেল কলেজ	[১.১.১] অধিভুক্ত কলেজ	সংখ্যা	১০	৪৯	৫৩	২	১	০	০	০	১
		[১.২] বিশ্ববিদ্যালসমূহে পদের বিপরীতে জনবল অনুমোদন	[১.২.১] অনুমোদিত পদের বিপরীতে জনবল	সংখ্যা	৫	৫১	৩৭	৩০	২৫	২০	১০	৫	২০
		[১.৩] বিশ্ববিদ্যালয়সমূহের ভৌত অবকাঠামো উন্নয়ন	[১.৩.১] নির্মিত একাডেমিক ভবন।	সংখ্যা	০	০	০	০	০	০	০	০	১
			[১.৩.২] নির্মিত ছাত্র হল	সংখ্যা		০	০	০	০	০	০	০	১
			[১.৩.৩] নির্মিত ছাত্রী হল	সংখ্যা		০	০	০	০	০	০	০	১
			[১.৩.৪] নির্মিত আবাসিক ভবন	সংখ্যা		০	০	০	০	০	০	০	০
[২] উচ্চশিক্ষা ব্যবস্থাপনায় গুণগতমান নিশ্চিতকরণ		[২.১] বিশ্ববিদ্যালয়সমূহে আইসিটি/ আইটি কোর্স প্রবর্তন	[২.১.১] প্রবর্তিত আইটি/ আইসিটি কোর্স	সংখ্যা	০	০	০	০	০	০	০	০	০
		[২.২] বিশ্ববিদ্যালয়সমূহে নতুন গবেষণাগার, ইনোভেশন ল্যাব ও কম্পিউটার ল্যাব স্থাপন	[২.২.১] স্থাপিত নতুন গবেষণাগার	সংখ্যা	০	০	০	০	০	০	০	০	০
			[২.২.২] উন্নয়কৃত/ সম্প্রসারিত গবেষণাগার।			০	০	০	০	০	০	০	১
			[২.২.৩] স্থাপিত/ আধুনিকায়নকৃত কম্পিউটার ল্যাব	সংখ্যা		০	০	০	০	০	০	০	০
		[২.৩] একাডেমিক ক্যালেন্ডার প্রণয়ন	[২.৩.১] ক্লাশ আরম্ভ [২.৩.২] পরীক্ষা আরম্ভ [২.৩.৩]পরীক্ষার ফল প্রকাশ	তারিখ	৫ ১০	৭ মে ২০১৯	০ ০	০ ০	০ ০	০ ০	০ ০	০ ০	০ ০

কৌশলগত উদ্দেশ্য (Strategic Objectives)	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান (Weight of strategic Objective)	কার্যক্রম (Activities)	কর্মসম্পাদন সূচক (Performance Indicators)	একক (Unit)	কর্ম সম্পাদন সূচকের মান (Weight of Perfor-mance Indicators)	প্রকৃত অর্জন		লক্ষমাত্রা/ নির্ণায়ক ২০১৯-২০ (Target/Criteria Value for FY 2018-19)					প্রক্ষে (Proj tio 2020
						২০১৭ -১৮	২০১৮ -১৯	অসা ধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে	
								১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%	
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২	১৩	১৪
		[২.৪] সংবিধিবদ্ধ কার্যক্রমের ক্যালেন্ডার	[২.৪.১] সিন্ডিকেট সভা [২.৪.২] কোর্সেস এন্ড স্টাডিজ ও আন্ডারগ্রাজুয়েট সভা [২.৪.৩] অর্থ কমিটি সভা	তারিখ	৫ ৫ ৫	১ ০ ০	৩ ২ ০	৫ ৪ ২	৪ ২ ১	৩ ১ ০	২ ০ ০	১ ০ ০	৬ ৪ ৩
		[২.৫] প্রশিক্ষণ কাযক্রম আয়োজন	[২.৫.১] আয়োজিত প্রশিক্ষণ (আভ্যন্তরীণ) [২.৫.২] আয়োজিত প্রশিক্ষণ (বৈদেশিক)	সংখ্যা	৫	০	০	৫	৪	৩	২	১	৬
[৩] উচ্চশিক্ষা গবেষণাকে বিশ্বমানে উন্নীতকরণ		[৩.১] গবেষকদের জন্য দেশীয় ও আন্তর্জাতিক বিদ্যমান ইন্টারনেট নেটওয়ার্ক সম্প্রসারণ	[৩.১.১] সম্প্রসারিত ইন্টারনেট নেটওয়ার্ক	সংখ্যা	৫	১০	৭	১৫	১০	৮	৬	৫	[illegible]
		[৩.২] সেমিনার/ কনফারেন্স/ ওয়ার্কশপ আয়োজন	[৩.২.১]আয়োজিত সেমিনার কনফারেন্স/ ওয়ার্কশপ	সংখ্যা	১০	২	২	১২	১০	৮	৬	৫	[illegible]
			[৩.২.২] অনুমোদনকৃত গবেষণা	সংখ্যা	১০	০	২৫	২০	১৫	১০	৫	-	[illegible]

*** বিশ্ববিদ্যালয়ের অফিসের ১৫ টি কম্পিউটারের সাথে ইন্টারনেট সংযোগ আছে।

আবশ্যিক কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ, ২০১৯-২০

(মোট নম্বর-২৫)

কলাম ১	কলাম ২	কলাম ৩	কলাম ৪		কলাম ৫	কলাম ৬			
কৌশলগত উদ্দেশ্য (Strategic Objectives)	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান (Weight of strategic Objectivs)	কার্যক্রম (Activities)	কর্মসম্পাদন সূচক (Performance Indicator)	একক (Unit)	কর্ম সম্পাদন সূচকের মান (Weight of Performance Indicators)	লক্ষমাত্রা/ নির্ণায়ক ২০১৯-২০			
						অসাধারণ (Excellent)	অতি উত্তম (Very Good)	উত্তম (Good)	চলতি মান (Fair)
						১০০%	৯০%	৮০%	৭০%
[১] দাপ্তরিক কর্মকান্ডে স্বচ্ছতা বৃদ্ধি ও জবাবদিহি করণ	৮	১.১} বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি বাস্তবায়ন	১.১.১] সরকারি কর্মসম্পাদান ব্যবস্হপনা সংক্রান্ত প্রশিক্ষনসহ অন্যান্য বিষয়ে প্রশিক্ষণ আয়োজিত	জনঘন্টা	১	৬০	-	-	-
			১.১.২] এপিএ টিমের মাসিক সভার সিদ্ধান্ত বাস্তবায়িত	%	০.৫	১০০	৯০	৮০	-
			১.১.৩] বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তির সকল প্রতিবেদন অনলাইনে দাখিলকৃত	সংখ্যা	১	৪	-	-	-
			১.১.৪] মাঠ পর্যায়ের কার্যলায়ের ২০১৯-২০ অর্থবছরের বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তির অর্ধবার্ষিক মূল্যায়ন প্রতিবেদন পর্যালোচনান্তে ফলাবর্তক (Feedback) প্রদত্ত	তারিখ	০৫	৩১ জানুয়ারি, ২০২০	০৭ ফেব্রুয়ারী ২০২০	১০ ফেব্রুয়ারী ২০২০	১১ ফেব্রুয়ারী ২০২০
		১.২]জাতীয় শুদ্ধাচার কৌশল ও তথ্য অধিকার বাস্তবায়ন	১.২.১]জাতীয় শুদ্ধাচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	%	১	১০০	৯৫	৯০	৮৫
			১.২.২] ২০১৮-১৯ অর্থ বছরের বার্ষিক প্রতিবেদন ওয়েবসাইটে প্রকাশিত	তারিখ	১	১৫ অক্টোবর, ২০১৯	১৫ নভেম্বর, ২০১৯	১৫ ডিসেম্বর, ২০১৯	১৫ জানুয়ারী, ২০২০
		১.৩]অভিযোগ প্রতিকার ব্যবস্থা বাস্তবায়ন	১.৩.১] নির্দিস্ট সময়ের মধ্যে অভিযোগ নিস্পত্তিকৃত	%	০.৫	১০০%	৯০%	৮০%	৭০%
			১.৩.২] অভিযোগ নিস্পত্তি সংক্রান্ত মাসিক প্রতিবেদন মন্ত্রণালয়ে দাখিলকৃত	সংখ্যা	০.৫	১২	১১	১০	৯
		১.৪] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি হালনাগাদকরণ ও বাস্তবায়ন	১.৪.১] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি হালনাগাদকৃত	%	১	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%
			১.৪.২] নির্দারিত সময়ে ত্রৈমাসিক বাস্তবায়ন প্রতিবেদন মন্ত্রণালয়ে দাখিলকৃত	সংখ্যা	০.৫	৪	৩	২	-
			১.৪.৩] সেবাগ্রহীতাদের মতামত পরিবীক্ষণ ব্যবস্থা চালুকৃত	তারিখ	০.৫	৩১ ডিসেম্বর, ২০১৯	১৫ জানুয়ারি, ২০২০	০৭ ফেব্রুয়ারী ২০২০	১৭ ফেব্রুয়ারী ২০২০

[২] কর্মসম্পাদনে গতিশীলতা আনয়ন ও সেবার মান বৃদ্ধি	১০	২.১] দপ্তর/সংস্থায় ই-ফাইলিং পদ্ধতি বাস্তবায়ন	২.১.১] সকল শাখায় ই-নথি ব্যবহার করা	%	১	১০০	৯০	৮০	৭০
			২.১.২] ই-ফাইল নথি নিস্পত্তিকৃত	%	১	৭০	৬৫	৬০	৫৫
			২.১.৩] ই-ফাইল পত্র জারীকৃত	%	১	৬০	৫৫	৫০	৪৫
		২.২] দপ্তর/সংস্থাকতৃর্ক ডিজিটাল সেবা চালু করা	২.২.১] ন্যূনতম একটি নতুন ডিজিটাল সেবা চালুকৃত	তারিখ	১	১৫ ফেব্রুয়ারী ২০২০	১৫ মার্চ ২০২০	৩১ মার্চ ২০২০	৩০ এপ্রিল ২০২০
		২.৩] দপ্তর/সংস্থাকতৃর্ক উদ্ভাবনী উদ্যোগ/ক্ষুদ্র উন্নয়ন প্রকল্প বাস্তবায়ন	২.৩.১] ন্যূনতম একটি নতুন উদ্ভাবনী উদ্যোগ/ক্ষুদ্র উন্নয়ন প্রকল্প চালুকৃত	তারিখ	১	১১ মার্চ ২০২০	১৮ মার্চ ২০২০	২৫ মার্চ ২০২০	১ এপ্রিল ২০২০
		২.৪] সেবা সহজিকরণ	২.৪.১] ন্যূনতম একটি সেবা সহজিকরণ প্রসেস ম্যাপসহ সরকারি আদেশ জারিকৃত	তারিখ	০.৫	১৫ অক্টোবর, ২০১৯	২০ অক্টোবর, ২০১৯	২৪ অক্টোবর, ২০১৯	২৮ অক্টোবর, ২০১৯
			২.৪.২] সেবা সহজিকরণ অধিক্ষেত্রে বাস্তবায়িত	তারিখ	০.৫	১৫ এপ্রিল ২০২০	৩০ এপ্রিল ২০২০	১৫ মে ২০২০	৩০ মে ২০২০
		২.৫] পিআরএল শুরুর ২ মাস পূর্বে সংশ্লিষ্ট কর্মচারীর পিআরএল ও ছুটি নগদায়নপত্র জারী করা	২.৫.১] পিআরএল আদেশ জারীকৃত	%	০.৫	১০০	৯০	৮০	-
			২.৫.২] ছুটি নগদায়নপত্র জারীকৃত	%	০.৫	১০০	৯০	৮০	-
		২.৬] শূন্য পদের বিপরীতে নিয়োগ প্রদান	২.৬.১] নিয়োগ প্রদানের জন্য বিজ্ঞপ্তি জারিকৃত	%	০.৫	৮০	৭০	৬০	৫০
			২.৬.২] নিয়োগ প্রদানকৃত	%	০.৫	৮০	৭০	৬০	৫০
		২.৭] বিভাগীয় মামলা নিস্পত্তি	২.৭.১] বিভাগীয় মামলা নিস্পত্তিকৃত	%	১	১০০	৯০	৮০	৭০
		২.৮] তথ্য বাতায়ন হালনাগাদকরণ	২.৮.১] সকল তথ্য হালনাগাদকৃত	%	১	১০০	৯০	৮০	-

[৩]আর্থিক ও সম্পদ ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন	৭	৩.১] বাজেট বাস্তবায়ন ও উন্নয়ন	৩.১.১] বাজেট বাস্তবায়ন পরিকল্পনা প্রণীত	তারিখ	০.৫	১৬ আগষ্ট, ২০১৯	২০ আগষ্ট, ২০১৯	২৪ আগষ্ট, ২০১৯	২৮ আগষ্ট, ২০১৯
			৩.১.২] ত্রৈমাসিক বাজেট বাস্তবায়ন প্রতিবেদন দাখিলকৃত	সংখ্যা	০.৫	৪	৩	-	-
		৩.২] বার্ষিক উন্নয়ন কর্মসূচি (এডিপি) বাস্তাবয়ন	৩.২.১] বার্ষিক উন্নয়ন কর্মসূচি (এডিপি) বাস্তাবায়িত	%	২	১০০	৯৫	৯০	৮৫
		৩.৩] অডিট আপত্তি নিস্পত্তি কার্যক্রমের উন্নয়ন	৩.৩.১] ত্রিপক্ষীয় সভায় নিষ্পত্তির জন্য সুপারিশকৃত অডিট আপত্তি	%	০.৫	৬০	৫৫	৫০	৪৫
			৩.৩.২] অডিট আপত্তি নিষ্পত্তিকৃত	%	০.৫	৫০	৪৫	৪০	৩৫
		৩.৪] স্থাবর ও অস্থাবর সম্পত্তির হালনাগাদ তালিকা প্রস্তুত করা	৩.৪.১] স্থাবর সম্পত্তির তালিকা হালনাগাদকৃত	তারিখ	০.৫	০৩ ফেব্রুয়ারি, ২০২০	১১ ফেব্রুয়ারি, ২০২০	১৮ ফেব্রুয়ারি, ২০২০	২৫ ফেব্রুয়ারি, ২০২০
			৩.৪.২] অস্থাবর সম্পত্তির তালিকা হালনাগাদকৃত	তারিখ	০.৫	০৩ ফেব্রুয়ারি, ২০২০	১১ ফেব্রুয়ারি, ২০২০	১৮ ফেব্রুয়ারি, ২০২০	২৫ ফেব্রুয়ারি, ২০২০
		৩.৫] ইন্টারনেট বিলসহ ইউলিটি বিল পরিশোধ	৩.৫.১] বিসিসি/বিটিসিএল এর ইন্টারনেট বিল পরিশোধিত	%	১	১০০	৯৫	৯০	৮৫
			৩.৫.২] টেলিফোন বিল পরিশোধিত	%	০.৫	১০০	৯৫	৯০	৮৫
			৩.৫.৩] বিদ্যুৎ বিল পরিশোধিত	%	০.৫	১০০	৯৫	৯০	৮৫

আমি, রেজিস্ট্রার রাজশাহী মেডিকেল বিশ্ববিদ্যালয়ের ভাইস-চ্যান্সেলর মহোদয়ের প্রতিনিধি হিসেবে, বাংলাদেশ বিশ্ববিদ্যালয় মঞ্জুরী কমিশনের সচিবের নিকট অঙ্গীকার করছি যে, এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

আমি, সচিব, বাংলাদেশ বিশ্ববিদ্যালয় মঞ্জুরী কমিশন, কমিশনের চেয়ারম্যান মহোদয়ের প্রতিনিধি হিসেবে রেজিস্ট্রার, রাজশাহী মেডিকেল বিশ্ববিদ্যালয়ের নিকট অঙ্গীকার করছি যে, এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে প্রয়োজনীয় সহযোগিতা প্রদান করব।

স্বাক্ষরিতঃ

.... ২০-৬-২০১৯ইং

রেজিস্ট্রার তারিখ

রাজশাহী মেডিকেল বিশ্ববিদ্যালয়

.... ২০-৬-২০১৯ই

সচিব তারিখ

বাংলাদেশ বিশ্ববিদ্যালয় মঞ্জুরী কমিশন

সংযোজনী – ১
শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)

ক্রমিক নম্বর	শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)	বিবরণ
১	RMU	রাজশাহী মেডিকেল বিশ্ববিদ্যালয়
২	বিমক	বিশ্ববিদ্যালয় মঞ্জুরী কমিশন
৩	UGC	বিশ্ববিদ্যালয় মঞ্জুরী কমিশন
৪	হেকেপ (HEQEP)	হায়ার এডুকেশন কোয়ালিটি এনহেন্সমেন্ট প্রজেক্ট
৫	বিডিরেন (BdREN)	বাংলাদেশ রিসার্চ এন্ড এডুকেশন নেটওয়ার্ক
৬	মন্ত্রণালয়	শিক্ষা মন্ত্রণালয়/স্বাস্থ্য ও পঃকঃ মন্ত্রনালয়
৭	বিশ্ববিদ্যালয়সমূহ	সকল পাবলিক বিশ্ববিদ্যালয়
৮	IQAC	ইন্সটিটিউশনাল কোয়ালিটি এ্যসুরেন্স সেল
৯	TO & E	টেবিল অফ অর্গানাইজেশন এন্ড ইক্যুইপমেন্ট
১০	IT	ইনফরমেশন টেকনোলজী

সংযোজনী - ২

কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ, বাস্তবায়কারী কার্যালয়সমূহ এবং পরিমাপ পদ্ধতি-এর বিতরণ

ক্রমিক নং	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	বিবরণ	বাস্তবায়নকারী ইউনিট	পরিমাপ পদ্ধতি ও উপাত্তসমূহ	সাধারণ মন্তব্য
১	[১.২] বিশ্ববিদ্যালসমূহে নতুন বিভাগ ও ইন্সটিটিউট অনুমোদন	১৪	পাবলিক বিশ্ববিদ্যালয়সমূহে ক্রমবর্ধমান বাসস্থানের সুবিধাদি বৃদ্ধি এবং আধুনিক গবেষণা সুবিধাদি বৃদ্ধিকরণ	রাজশাহী মেডিকেল বিশ্ববিদ্যালয়	RMU এর TO & E এবং UGC	
২	[১.৩] বিশ্ববিদ্যালয়সমূহের ভৌত অবকাঠামো উন্নয়ন	১৮	বিশ্ববিদ্যালয়সমূহে অধিক আইসিটি/আইটি বিভাগ ও কোর্স চালুকরণ	রাজশাহী মেডিকেল বিশ্ববিদ্যালয়	RMU এর TO & E এবং UGC	
৩	[২.১] বিশ্ববিদ্যালয়সমূহে আইসিটি/ আইটি কোর্স ও বিভাগ প্রবর্তন।	৪	স্নাতকোত্তর পর্যায়ে চিকিৎসা শিক্ষার উপর গবেষণা পরিচালনা করা হবে	আইসিটি রাজশাহী মেডিকেল বিশ্ববিদ্যালয়	RMU এবং UGC	
৪	[২.২] বিশ্ববিদ্যালয়সমূহে নতুন গবেষণাগার ও কম্পিউটার ল্যাব স্থাপন।	৯	চিকিৎসা ক্ষেত্রে এবং উন্নয়ন গবেষণার সুবিধাদি বৃদ্ধি করা হবে এবং সামগ্রিকভাবে দেশের যাতে উন্নয়ন হয়	রাজশাহী মেডিকেল বিশ্ববিদ্যালয়	RMU এর বাজেট এবং UGC	
৫	[২.৩] প্রাতিষ্ঠনিক পর্যায়ে মাননিশ্চিতকরণ ব্যবস্থাপনা সেলের মাধ্যমে একাডেমিক প্রোগ্রাম মূল্যায়ন	১৭	প্রাতিষ্ঠানিক মান নিশ্চিতকরণ ব্যবস্থাপনা (আইকিউএসি) এর মাধ্যমে মূল্যালয়	আইকিউএসি রাজশাহী মেডিকেল বিশ্ববিদ্যালয়	RMU এবং UGC	
৬	[৩.১] গবেষকদের জন্য দেশিয় এবং আন্তর্জাতিক বিদ্যমান নেটওয়ার্কের সুযোগ-সুবিধা বৃদ্ধিকরণ।	৬	BdRen এর মাধ্যমে নেটওয়াক সম্প্রসারণ	BdRen,আইসিটি, রাজশাহী মেডিকেল বিশ্ববিদ্যালয়	BdRen, RMU এবং UGC	

সংযোজনী-৩

অন্য মন্ত্রণালয়/বিভাগের নিকট সুনিদিষ্ট কর্মসম্পাদন চাহিদাসমূহ

প্রতিষ্ঠানের নাম	সংশ্লিষ্ট কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	উক্ত প্রতিষ্টানের নিকট চাহিদা/ প্রত্যাশা	চাহিদা/ প্রত্যাশার যৌক্তিকতা	প্রত্যাশা পূরণ না হলে সম্ভাব্য প্রভাব
স্বাস্থ্য ও পরিবার কল্যাণ মন্ত্রণালয়	সুপার স্পেশালাইজড হাসপাতাল নির্মাণ প্রকল্প	হাসপাতাল	চিকিৎসা সেবার উন্নয়ন ও সম্প্রসারণ	চিকিৎসা সেবার উন্নয়ন ও সম্প্রসারণ	বাজেট ঘাটতি